

Державне підприємство «ХМЗ «ФЕД»

1. На підприємстві розроблена та виконується Програма підвищення енергоефективності та зменшення споживання енергоресурсів. У відповідності до цієї Програми здійснюються коротко- та середньострокові організаційні та технічні заходи з впровадження енергозберігаючого обладнання та технологій, що забезпечує подальше скорочення споживання електроенергії та природного газу. Заходи з скорочення споживання природного газу та електроенергії впроваджуються за рахунок коштів підприємства.

2. Відповідно до програми з імпортозаміщення в кооперації з підприємствами ДК “Укроборонпром” освоєне виробництво покупних комплектуючих деталей для агрегатів типу НР-3А, що випускаються підприємством, і насоса-регулятора для енергоустановки корабельного використання.

Аналіз ризиків за 2019 рік

1. З метою попередження виникнення фінансових ризиків в частині співпраці з постачальниками щодо спроможності виконати зобов'язання за договірними відносинами, наявності умов та можливостей передбачено:

- проведення контролю відповідності цін поточній економічно вигідній пропозиції на ринку, також встановлення наявності у постачальників ТМЦ, робіт та послуг відповідних дозволів, ліцензій (перевірка рахунків, договорів) (СТП 560.568-2012, СТП 560.568:2019);

- проведення попередньої перевірки (кваліфікація) постачальників (контрагентів), процедура якої передбачена наказом по Підприємству від 16.10.2018 №1029. Також з приводу зазначеного в 2019 році керувались в роботі наказами Концерну від 06.06.2018 №182 “Про затвердження Тимчасової інструкції щодо перевірки контрагентів”, та від 29.01.2019 №18 “Про затвердження Порядку закупівель товарів, робіт та послуг підприємствами ДК “Укроборонпром”;

- проведення контролю здійснення закупівельної діяльності підприємства здійснювалося в 2019 році відповідно до наступних нормативних документів:

1) "Положення про здійснення закупівельної діяльності підприємствами ДК "Укроборонпром", затвердженого наказом Концерну №330 від 29.12.2016 та "Інструкції щодо здійснення закупівельної діяльності підприємствами ДК "Укроборонпром", затвердженої наказом Концерну №331 від 29.12.2016 (наказ ДП "ХМЗ "ФЕД" від 25.01.2017 №25);

2) Наказ від 29.01.2019 №18 "Про затвердження Порядку закупівель товарів, робіт та послуг підприємствами ДК "Укроборонпром" (наказ ДП "ХМЗ "ФЕД" від 05.02.2019 №112);

3) Наказ від 29.11.2019 №333 "Про затвердження Порядку закупівель підприємствами ДК "Укроборонпром".

Водночас, у зв'язку з набуттям чинності Порядку закупівель підприємствами ДК "Укроборонпром" (затвердженого наказом Концерну від 29.11.2019 №333), на теперішній час на підприємстві розробляються нормативно-правові документи з приводу зазначених питань.

Назва ризику	Причини ризику	Можливі наслідки ризику
Ризик нестабільної роботи обладнання	<ul style="list-style-type: none">- невиконання графіку ППР;- невиконання вимог НД;- відсутність необхідних комплектуючих та матеріалів;- віковий стан устаткування;- недостатня кількість кваліфікованих працівників;- недостатня кваліфікація працівників.	<ul style="list-style-type: none">- зрив виконання виробничого плану;- виникнення браку;- травматизм працівників;- додаткові фінансові збитки підприємства.
Ризик виникнення браку	<ul style="list-style-type: none">- аварії;- недотримання техпроцесу;- віковий стан устаткування;- недостатня кваліфікація працівників.	<ul style="list-style-type: none">- фінансові збитки підприємства.

Враховуючи викладене, оцінки ризиків та заходів з наведених питань проводяться на підприємстві систематично відповідно до вищевказаних розпорядчо-нормативних документів.

Стратегії і цілі

В умовах ринкової економіки для досягнення конкурентоспроможності продукції, що виготовляється і реалізації її в запланованому об'ємі особливу увагу підприємства повинні приділяти стратегії розвитку.

Бачення підприємства на період до 2022 р.:

- збільшення продажів агрегатів серійного виробництва з темпом росту - 3,5%;
- ремонту агрегатів та їх вузлів з темпом росту - 4,0 %;
- підприємство, що динамічно розвивається з високопрофесійним менеджментом і ефективно працюючою системою управління, що відповідає сучасному рівню;
- диверсифіцероване підприємство, що має не менше двох основних напрямів ринкової діяльності;
- підприємство, здатне робити модернізацію своєї продукції;
- підприємство, що забезпечує постачання продукції в Україну та країни далекого зарубіжжя;
- підприємство, що робить послуги з ремонту і сервісного обслуговування своєї продукції.

Перспективи подальшого розвитку підприємства з урахуванням ризиків і викликів при здійсненні діяльності

1. Пошук потенційних покупців та підтримка зв'язків з реальними покупцями продукції, яку виготовляє підприємство.
2. Збільшення обсягів реалізації продукції, за рахунок розширення ринків збуту, освоєння нової продукції.
3. Виконання затвердженого плану продажу продукції та надходження грошових коштів.
4. Отримання держзамовлень на виробництво продукції авіаційного та бронетанкового напрямку для потреб Збройних сил України.
5. Проведення технічного переозброєння за рахунок придбання нового обладнання та участь у створенні нових зразків техніки з більш високими тактико-технічними показниками.
6. Участь у створенні агрегатів для двигуна Аи-322Ф.
7. Участь у створенні модернізованих агрегатів для двигуна Д18Т - серії ЗМ.
8. Участь у програмі створення літаків АН-178, АН-132Д.
9. Виробництво ремонтних групових комплектів для інших підприємств.
10. Розвиток виробництва агрегатів гальмівних систем вантажних вагонів залізничного транспорту.
11. Створення дільниці для виробництва електротехнічної продукції.
12. Участь у створенні агрегатів для космічних літальних апаратів.
13. Організація участі підприємства у виставках, конференціях, семінарах.
14. Організація розроблення, створення і забезпечення підприємства сувенірною продукцією.

Цілі підприємства на 2020 рік наведені в таблиці 1.

